



## Dansk økonomi puster ud

■ Den nuværende høje aktivitet i dansk økonomi er blot et midlertidigt fænomen, vurderer Dansk Erhverv i en ny økonomisk prognose. En ordrepukkel holder kunstigt liv i den ekstreme højkonjunktur, som vi har oplevet i de seneste år

AF MALENE RASMUSSEN >

Dansk økonomi står over for en brat opvågning og vil ikke længere kunne ride med på bølgen fra de sidste par års højkonjunktur, når ordrepuklen er afviklet. Aftagende eksportvækst og lavere forventninger fra både forbrugere og erhvervsliv er tydelige indikatorer på, at dansk økonomi så småt er ved at puste ud:

”Den høje aktivitet, som vi ser i øjeblikket, er blot efterdønninger af de sidste års højkonjunktur og vil snart ebbe ud. Vi forventer dog fortsat, at efterdønningerne af højkonjunktureren vil sikre en pæn vækst i 2007,” siger cheføkonom Jens Brendstrup, Dansk Erhverv.

Han vurderer, at vi vil se en vækst i bruttonationalproduktet på 2,4 % i 2007.

### Hård landing for dansk økonomi

Den såkaldte ordrepukkel i de danske virksomheder vil være afviklet hen imod slutningen af året:

”Vi vil opleve, at den økonomiske opbremsning vil blive hårdere end hidtil antaget. Dansk økonomi kan se frem til et par år med en vækst under middel. Det vil sige, at vi i 2008 vil lande på et niveau, der ligger et godt



Dansk økonomi er langt fra hængt til tørre. Men den kraftige vind, der har båret den seneste højkonjunktur, er ved at lægge sig.

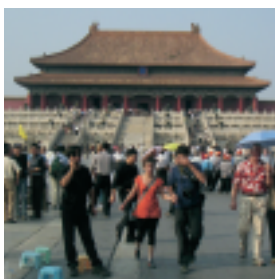
stykke under den danske trendvækst på 1,9 %,” lyder vurderingen fra Jens Brendstrup.

Den aftagende vækst slår særligt igennem i de to store vækstmotorer: investering og privatforbruget:

”Den korte rente er blevet fordoblet inden for det seneste år, og meget peger på, at der er flere stigninger på vej. Samtidig er boligmarkedet stagneret, og priserne rasler langsomt ned. Derfor vil vi også opleve en

nedgang i privatforbruget over de kommende to år,” slutter Dansk Erhvervs cheføkonom.

*Mere om Dansk Erhvervs økonomiske prognose og kommentarer fra medlemsvirksomheder på side 3.*



Ta' med til Kina

Side 6



Kongeligt tilbud til Lars Larsen

Side 8



Modemesserne i København styrker Danmarks brand

Bagsiden

# Fogh bør ikke udskrive valg i utide



Af Lars Kroæk  
Administrerende direktør  
Dansk Erhverv

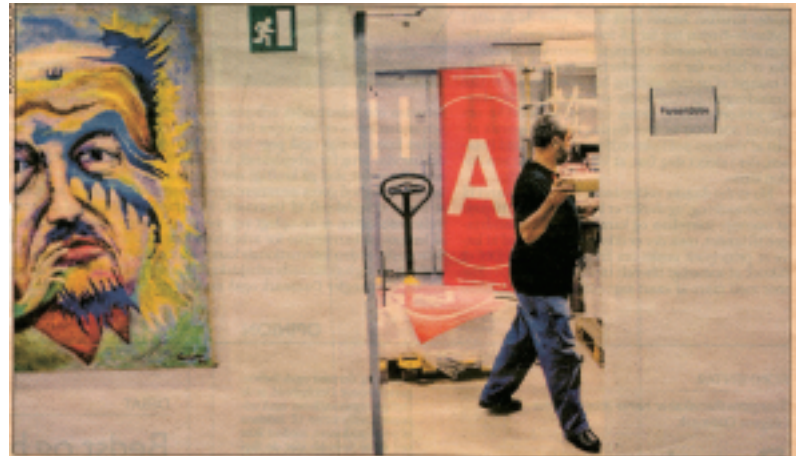
Der er ingen oplagte grunde til at udskrive folketingsvalg i utide, sådan som oppositionen og flere analytikere lægger op til. Det er statsministerens suveræne ret at udskrive valg, når han synes, at tiden er moden, og det kort bør spilles med varsomhed.

Virksomhederne har først og fremmest brug for stabilitet og forudsigelighed om den fremtidige politik. Den stabilitet sikres bedst, hvis regeringen sidder sin periode ud. Enhver frygt for, at der kan udskrives valg i tide og utide, skaber utryghed for virksomhederne. Et valg nu vil helt sikkert skabe bekymring. Den nuværende parlamentariske situation har utvivlsomt en del af æren for den fremgang, det danske samfund har været vidne til i de seneste år.

Et af argumenterne for at udskrive valg er en række store opgaver forude. Kvalitetsreformen skal gennemføres, der er forhandlinger med kommunerne, og der venter overenskomstforhandlinger i den offentlige sektor. Hertil kommer EU-traktaten og implementering af traktaten i dansk lov. Samtidig er væksten i dansk økonomi langsomt på vej ned i fart. Men netop de store udfordringer taler for, at regeringen skal blive sin periode ud til primo 2009 og gøre sit arbejde færdigt.

Et andet argument er, at regeringen står stærkt og har løst sine opgaver godt. Det billede kan erhvervslivet nikke genkendende til. De fleste virksomheder er glade for den borgerlige regerings politik, selv om særligt ønsket om skattelettelse stadig er uindfriet. Men det vil blive opfattet som en kortsigtet strategi, hvis regeringen går til valg på, at den indtil dato har løst sin opgave godt og gerne vil hente en hurtig belønning. Regeringen er valgt for fire år, så det er uforståeligt kun at kunne løse sin opgave i to et halvt år.

Regeringen har vist, at den kan gennemføre sin lovgivning med sit parlamentariske grundlag. De seneste finanslove, efterlønsreformen og udmøntningen af globaliseringsrådets anbefalinger er eksempler på, at regeringen har handlekraft. Den parlamentariske situation er ikke svækket, og derfor er der ingen grund til at tro, at regeringen ikke kan komme igennem med sin politik.



En Socialdemokratis partikasse på Frederiksberg har oven på arbejdspladsen fået lov til at sætte valgkortene af Pjortas og valg tager til i stykke.

## Fogh advares mod lynvalg

Erhvervslivet advares mod et lynvalg til efteråret. Det vil skabe modvind, mener Dansk Erhverv, der repræsenterer 30.000 virksomheder. »Et valg nu vil helt sikkert skabe bekymring,« siger adm. direktør i Dansk Erhverv Lars Kroæk. Adværelsen til Anders Fogh støttes af flere andre erhvervsledere og organisationer, der opfordrer statsministeren til at vente med at trykke på valgteknasterne.

Dansk Erhvervs opfordring til statsministeren om ikke at udskrive folketingsvalg i utide, er også nået til Dagbladet Børsens forside.

## Hvor bliver pengene af?

■ Dansk Erhvervs medlemsvirksomheder er ikke ene om at lide under, at det offentlige ikke betaler sine regninger til tiden

I en undersøgelse fra marts, foretaget af Dansk Erhverv, svarer mere end 7 ud af 10 virksomheder, at den oplyste betalingsdato overskrides i handler med statslige, kommunale og regionale institutioner. Mens 58 % må vente op til 30 dage

ekstra på at få de aftalte penge, venter 40 % af virksomhederne i helt op til 90 dage i forhold til den aftalte betalingsfrist.

Dansk Byggeri har netop offentliggjort en tilsvarende undersøgelse, der desværre bekræfter konklusionerne i Dansk Erhvervs undersøgelse:

"Det kommer bag på os, at omfanget er så voldsomt. Når det gælder betalinger den anden vej, har det offentlige jo ikke travlt med at trække tiden," siger direktør Katia K. Østergaard, Dansk Erhverv.

Udgives af

**DANSK ERHVERV**

Børsen  
1217 København K  
Telefon 33 74 60 00  
Fax 33 74 60 80

info@danskerhverv.dk  
www.danskerhverv.dk

Redaktion

Carlos Villaro Lassen  
(ansvarshavende redaktør),  
Kristian Kongensgaard, Dorthe Pihl,  
Jesper Brønnum, Kim Østrøm,  
Malene Rasmussen, Anders Stjernholm,  
Michael E.J. Stilborg.

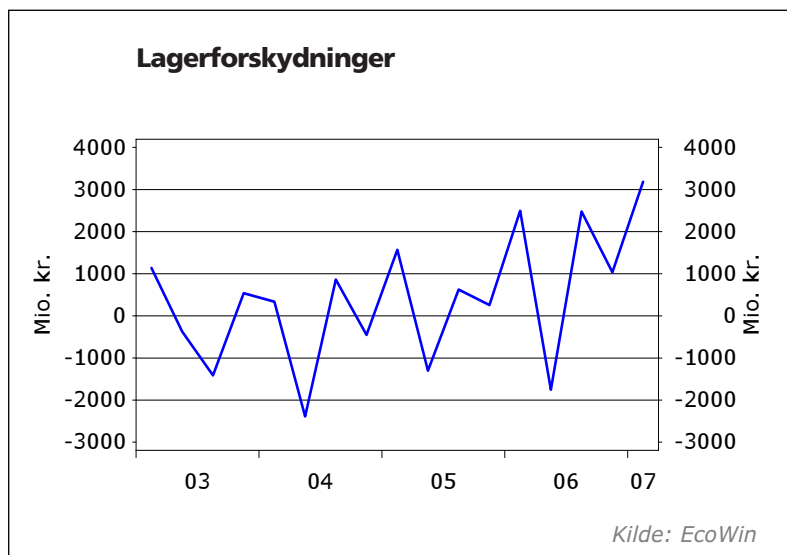
Design og tryk: Schultz Grafisk  
Udgives 30 gange årligt  
Oplag: 15.300

ISSN: 1902-2956

Titel: Dansk Erhverv (Kbh.)

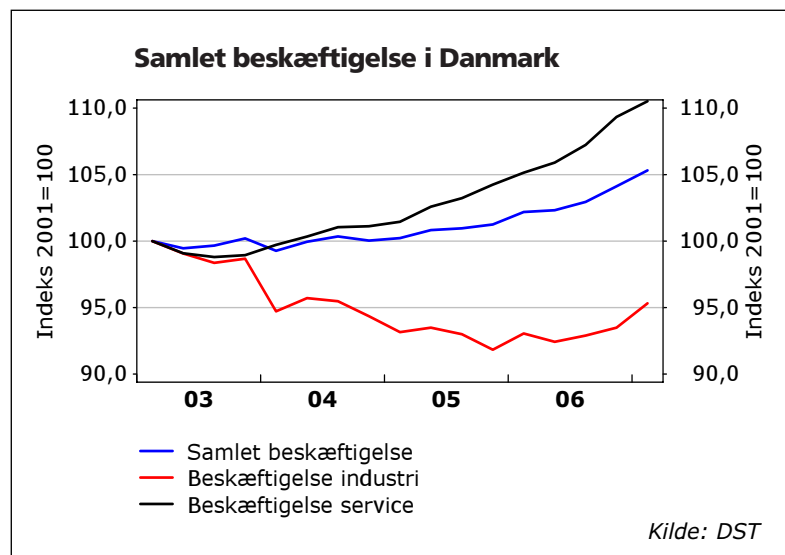
Annoncesalg: Telefon 33 74 66 84

## Højkonjunktoren ligger på lager



Lagrene i både engros- og industrierhvervene er steget markant i 1. kvartal af 2007. Industriens lagre er nu på det højeste siden 2. kvartal 2002. Inden for engros erhvervene skal vi helt tilbage til 3. kvartal 1998 for at finde lignende lagerstørrelser. Der har således været en kraftig vækst i lagrene den sidste periode, hvilket tyder på, at udbuddet så småt begynder at overstige den nuværende efterspørgsel.

## Serviceerhvervene fører i kapløbet



Den kraftige vækst i beskæftigelsen gennem 2006 er fortsat ind i 2007. I det første kvartal af 2007 er beskæftigelsen vokset med godt 26.000 personer. Dette skal se i forhold til, at der i hele 2006 blev skabt 62.000 nye job. Som det ses bidrager industri og serviceerhverv nogenlunde ligeligt til jobskabelsen i det første kvartal af 2007. Af den samlede vækst i beskæftigelsen i 2007 stammer de 9.000 nye arbejdspladser fra serviceerhvervene. De kommer dermed ind som en etter i kapløbet om at skabe flest arbejdspladser. Umiddelbart efter kommer byggeri og anlæg samt industrien, der også har oplevet pæn vækst. Det begynder at være småt med tilgængelig arbejdskraft, men Dansk Erhverv vurderer, at der fortsat er muligheder for jobskabelse i servicesektoren.

Øverst: Uddrag af Dansk Erhvervs økonomiske prognose.  
Nederst: To medlemmers forventninger til deres virksomheders udvikling.

### Vanskeligere at rekruttere



**Ib Berntsen**  
Direktør  
Imerco

*Hvordan er Jeres forventninger til omsætningen det kommende år?*

"Imerco forventer en vækst i omsætningen i det kommende år - dels en organisk vækst og dels en vækst på grund af udvidelse af butiknettet."

*Hvordan ser I medarbejdersituationen det næste års tid?*

"Med en vækst af flere butikker forventer vi at ansætte flere medarbejdere. Men vi oplever, at det er vanskeligere at rekruttere end tidligere. Dog ser vi det som positivt, at vi kan tilbyde gode karrieremuligheder, efter at vi overgår til kapitalkædestrukturen."

AF ANDERS STJERNHOLM >

### Det vil fortsat gå fremad



**Kristian Scheef Madsen**  
Administrerende direktør  
McDonald's Danmark

*Hvordan er Jeres forventninger til omsætningen det kommende år?*

"Vi har oplevet en fin omsætningsfremgang de seneste år, og vi forventer, at vores indsats på de forskellige forretningsområder vil skabe et stigende salg fremover.

Især har vi stor succes med vores Coinoffer promotions, hvor vi hele tiden introducerer nye produkter til attraktive priser. Vi forventer også, at de mange renoveringer af restauranterne, vi er i gang med, vil fastholde vores eksisterende kunder og også tiltrække nye."

*Hvordan ser I medarbejdersituationen det næste års tid?*

"Vi har de samme udfordringer som resten af erhvervslivet. Men jeg er glad for at kunne sige, at vi er i stand til at bemande vore restauranter i dag - og det regner vi også med, at vi kan fremover."

AF ANDERS STJERNHOLM >

# Manden i krydsfelterne

■ Dansk Erhvervs formand og administrerende direktør for Metro Cash & Carry Danmark, Poul-Erik Pedersen, fylder 60 år fredag den 17. august 2007. I det meste af sit voksne liv har han befundet sig i krydsfelterne mellem business, organisationsarbejde og politik

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

Der er langt hjem til formandsposten i Dansk Erhverv og direktørstillingen i Metro Danmark, når Poul-Erik Pedersen i sommerferien lader op sammen med hustruen Birgit Storm i fritidshuset nær den sydfranske by Cannes.

Men midt i idyllen dukker der i reglen også nye idéer op til at videreudvikle både erhvervsorganisationen og virksomheden:

"For Metros vedkommende skal vi have udfærdiget den endelige stra-

tegi for årene 2008-2010, og i Ålborg åbner vi snart det 5. varehus i Danmark. For Dansk Erhverv har HTS' udmelding om sit fremtidige tilhørsforhold skabt en længe ventet afklaring. Hidtil har vi måttet træde vande, men nu har vi fået luft til at give Dansk Erhverv en klarere profil," fortæller han.

Ifølge Poul-Erik Pedersen er erhvervsorganisationen kommet godt fra start i sit første halve år, og han glæder sig især over Årsdagen i foråret med over 1.000 deltagere:

"Det var en utrolig god oplevelse,

der slog fast, hvad Dansk Erhverv er og står for."

## Venter valg til efteråret

Fødselaren venter et folketingsvalg til efteråret. Derfor ligger der nu en meget vigtig opgave i at få harmoniseret og formuleret den fusionerede organisations politiske mål.

Det er lige en opgave for en formand, hvis røde tråd i karrieren har været at befinde sig midt i krydsfelterne mellem business, organisationsarbejde og politik.

Poul-Erik Pedersen er en af de nuværende organisationsformænd, der har siddet længst, nemlig foreløbigt knap 12 år. Han er slet ikke i tvivl om hvorfor:

"Min store fordel er og har været, at jeg har erfaring fra både det private erhvervsliv, politisk arbejde og centraladministrationen."

Født og opvokset i fredelige Spjellerup på Østsjælland gav ingen umiddelbare signaler om en karriere i overhalingsbanen både landspolitisk og erhvervsmæssigt. Men det blev det til, da først Poul-Erik Pedersen havde sikret sig det praktiske og teoretisk-uddannelsesmæssige grundlag. Først som kommis, siden Andelsskolen og så en Højere Handelseksamen fra Niels Brock.

## Hovedarkitekten bag socialindkomsten

Med lysten til at læse videre dukkede der også et politisk engagement op. Han sluttede sig til de radikale og var landsformand for Radikal Ungdom fra 1973-75. I mellemtiden var Poul-Erik Pedersen begyndt på cand.polit.-studiet på Københavns Universitet. Det førte ham til et studenterjob i Socialministeriet og senere en fast stilling.

Her blev han senere leder af mini-

steriets såkaldte Socialindkomstsekretariat. Det var i Ritt Bjerregaards tid som socialminister, og opgaven som centraladministrationens hovedarkitekt bag udformningen af socialindkomsten fandt han utroligt spændende:

"Det var en meget hektisk dynamisk periode. Dels var en halv snes forskellige ministerier involveret i arbejdet, som vi i Socialindkomstsekretariatet skulle koordinere. Dels var det Danmarks egen opfindelse, og vi kunne derfor ikke trække på andres idéer og erfaringer uden for landets grænser."

## Skulle vælge mellem erhvervsliv og politik

Da Poul-Erik Pedersen forlod Socialministeriet, henvendte han sig i stedet til sin tidligere arbejdsgiver, brugsforeningsbevægelsen. I første omgang blev han afdelingschef i FDB's personaleafdeling, men kom efter 4 år til rederiet J. Lauritzen som personalechef. Det varede dog kun 10 måneder, så tilbød FDB Poul-Erik Pedersen et nyt job:

"Det var som regionsdirektør for Fyn og derfor mere attraktivt for mig som entreprenørtype."

I de følgende år blev han skubbet rundt i koncernen til andre direktørstillinger:

"Det skyldtes en række hurtige strukturændringer i FDB. Koncernen var medlemsstyret samtidig med at være en forretning, og jeg havde aldrig klaret mig dér uden politisk flair. I min tid i FDB havde jeg mange meget dygtige forretningsfolk som kolleger. Men de holdt sjældent ret længe, fordi de ikke kunne affinde sig med den politiske beslutningsproces."

Imidlertid indhentede dette krydsfelt også Poul-Erik Pedersen på anden vis. Han var op igennem 80'erne fortsat aktiv i Det radikale Venstre, blandt andet som folketingskandidat, kredsformand og medlem af hovedbestyrelsen:

"Men med et direktørjob i FDB på



Poul-Erik Pedersen: "Min store fordel er og har været, at jeg har erfaring fra både det private erhvervsliv, politisk arbejde og centraladministrationen."

## Poul-Erik Pedersen

- Formand for Dansk Erhverv fra 2007.
- Administrerende direktør for Metro Cash & Carry Danmark fra 1994.
- HH, Niels Brock, 1972.
- Cand. polit., Københavns Universitet, 1979.
- Sekretær og sekretariatsleder, Socialministeriet, 1979-83.
- Medforfatter af "Socialindkomst", 1980.
- Afdelingschef, FDBs Personaleafdeling, 1983-87.
- Personalechef, Rederiet J. Lauritzen A/S, 1987-88.
- Regionsdirektør, FDB, 1988-89.
- Direktør, FDB Detail, 1989-90.
- Direktør, FDB Handel (SuperBrugsen, Dagli'Brugsen og Brugsen), 1990-94.
- Landsformand for Radikal Ungdom, 1973-75.
- Formand for Det radikale Venstre, Lyngbykredsen, 1983-88.
- Formand for Det radikale Venstres økonomisk-politiske udvalg 1984-87.
- Medlem af hovedbestyrelsen for Det radikale Venstre, 1973-88.
- Formand for Dansk Handel & Service, 1995-2007.
- Medlem af bestyrelsen og forretningsudvalget for Dansk Arbejdsgiverforening fra 1995.
- Medlem af Det Økonomiske Råd fra 1995.
- Medlem af Regeringens Erhvervspolitiske Kontaktudvalg fra 1995.
- Medlem af bestyrelsen for PFA fra 2003.
- Medlem af bestyrelsen for Eurocommerce fra 1996.
- Medlem af bestyrelsen for Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse (FUHU) fra 2000.
- Medlem af Globaliseringsrådet fra 2005.
- Medlem af regeringens kvalitetsreformgruppe fra 2007.

hånden måtte jeg gøre op med mig selv, om jeg skulle vælge det politiske eller det erhvervsmæssige. Jeg valgte det sidste 100 %, og det har betydet, at jeg ikke siden har været partipolitisk aktiv."

### Kvalitetsreformen kræver et langt tilløb

Som medlem af regeringens kvalitetsreformgruppe står Poul-Erik Pedersen nu i et andet krydsfelt:

"På samme måde som med socialindkomsten i sin tid må vi også nu betrede nye veje. Denne gang for at sikre en højere kvalitet af de offentlige serviceydelser til borgerne. Da Schlüters regering trådte til i 1982, fik også vi embedsmænd i Socialministeriet til opgave at komme med forslag til privatiseringer. Vi forstod dårligt nok, hvad politikerne mente, og havde endnu sværere ved at forestille os områder, der kunne udmøntes i praksis."

"Nu står vi så med lærerige udfordringer til en kvalitetsreform, der består i at skabe en global dynamik uden de hidtidige barrierer og berøringsangst mellem det private og det offentlige. Forandringsparatheden er større i det private erhvervsliv, fordi det er nødvendigt. Nu er det politikernes tur til at give de offentlige chefer det ledelsesmæssige råderum, der er nødvendigt for at

opnå mest mulig dynamik i samspillet med private virksomheder."

Desværre er Dansk Erhvervs formand ikke superoptimist med hensyn til indholdet af en kvalitetsreform:

"Der skal et utroligt langt tilløb til. Men jeg håber, at vi når hele vejen igennem."

### Stormogulens arvtager

Enhver kan nok regne ud, at fødselaren fortsat har en travl hverdag. Blandt andet er fritidshuset i Frankrig det eneste sted, han får tid til at læse bøger, som regel skønlitteratur. I år blev det til 4 i alt, blandt andet Liza Marklunds "Nobels Testamente".

Tidligere på året gjorde Poul-Erik Pedersen dog en undtagelse fra skønlitteraturen, idet han læste den omfattende biografi "Stormogulen" om C.F. Tietgen, der jo var én af hans forgængere på formandsposten i en af Dansk Erhvervs fusionsparter. Ellers er det de 5 børnebørn i alderen 2-10 år, 2 drenge og 3 piger, der er bedst til at få Poul-Erik Pedersen til at glemme både Metro og Dansk Erhverv for en stund.

# En halv million på vej til 220 medlemmer

■ Dansk Erhverv udbetaler bonusrabatter på mere end kr. 500.000

AF SUSANNE RHYMER  
KONSULENT  
DANSK ERHVERV

220 medlemsvirksomheder står til at få udbetalt en samlet bonus på mere end kr. 500.000 oveni de rabatter, de allerede har fået på deres teleforbrug hos Sonofon i 2006.

Det skyldes Dansk Erhvervs meget attraktive rabatfordele for deres medlemmer. En af de rabatgivende fordele er mobilaftalen med Sonofon, hvor de store kunder får udbetalt en ekstra bonus på det foregående års samlede indenlandske og/eller udenlandske trafikforbrug. Virksomhederne modtager bonus, hvis deres årlige indenlandske mo-

biltrafik er på minimum kr. 120.000,- eksklusiv moms, og/eller hvis deres udenlandske mobiltrafik er på minimum kr. 600.000,- eksklusiv moms. Alle bonusberettigede medlemmer får automatisk tilsendt en check på deres optjente bonus. Beregningsgrundlaget for bonusudbetalingen modtager Dansk Erhverv fra Sonofon.

Det er også muligt at opnå bonus hos Statoil igennem Dansk Erhvervs fordelagtige rabatter på virksomhedens brændstofforbrug og engrosprodukter. Bonusen udløses, hvis den overstiger kr. 500,00 eksklusiv moms. Denne bonus bliver udbetalt en gang årligt.

### Vil du vide mere om rabataftaler?

Har du lyst til at høre mere om Dansk Erhvervs tele- og brændstoffaftaler, er du velkommen til at kontakte Susanne Rhymer eller Susanne Jensen på:

- Telefon: 33 74 60 00.

Se også oversigten "Tjen penge på dit medlemskab" på side 12 her i bladet.



DANSK  
ERHVERV

## Reception

Formanden for Dansk Erhverv, Poul-Erik Pedersen, fylder 60 år. Det markerer vi med en reception

fredag den 17. august kl. 15.00 til 17.00 på Børsen, Slotsholmsgade, 1217 København K

# Ta' med til Kina



■ Dansk Erhverv inviterer højteknologiske virksomheder og forskere fra danske universiteter til at deltage på officiel rejse til Kina i efteråret

## Officiel tur

- Søndag den 23. - lørdag den 29. september 2007
- Beijing og Shanghai

## Dansk Erhvervs specielle tur

- Fredag den 21. - søndag den 23. september 2007
- Beijing

Som noget helt nyt arrangerer Dansk Erhverv tillige i samarbejde med ambassaden mulighed for at deltage i netværk/guidet tur to dage før det officielle arrangement med afrejse fredag den 21. september 2007 kl. 20.55. Vi har tidligere arbejdet med muligheden for at knytte en netværkstanke ind i det officielle arrangement, hvilket har stor betydning for det fremtidige samarbejde. Den offentlige tur sker i samarbejde mellem Videnskabsministeriet, Danmarks Eksportråd og Dansk Erhverv, der inviterer højteknologiske virksomheder og forskere fra danske universiteter til at deltage på videnskabsminister Helge Sanders (V) rejse til Beijing og Shanghai. Formålet med rejsen er at støtte det igangværende arbejde med at

fremme samarbejdet mellem Danmark og Kina om henholdsvis forskning og udvikling inden for Life Science samt Informations- og Telekommunikation.

For at give deltagerne det optimale udbytte af rejsen er programmet delt op i to spor: ét for Life Science og et for ITC.

Dansk Erhverv repræsenteres på rejsen af direktør Søren B. Henriksen, der har store forventninger til udbyttet:

"Forskning, innovation, design og ikke mindst global indsigt er helt essentielt for vores fortsatte økonomiske vækst. Formålet med dette besøg er at knytte kontakter til kinesiske virksomheder og forskningsmiljøer, der kan understøtte den danske indsats på disse områder," siger han.

## Nyt dansk innovationscenter i Kina

Baggrunden for rejsen er regeringens globaliseringsstrategi fra april 2006, hvis mål er at fremtidssikre Danmark i en stadig mere åben og globaliseret verden. Strategien sigter blandt andet på at styrke danske forskere og virksomheders adgang til den nyeste viden uden for landets grænser.

Under besøget i Kina vil videnskabsministeren blandt andet forestå den officielle indvielse af det nye danske innovationscenter, der åbner i Shanghai den 1. september 2007. Videnskabsministeriet har i den forbindelse netop ansat teknologi- og forskningsattaché Anders Kjær, der skal bistå danske forskere med kontakt til kinesiske forskningsmiljøer. Det er endvidere planen, at viden-



Dansk Erhvervs medlemsvirksomheder får nu muligheden for at følge videnskabsminister Helge Sander til Kina.

sksministeren mødes med sin kinesiske kollega i Beijing og underskriver en aftale, der skal udstikke rammerne for det fremtidige forsknings- og udviklingssamarbejde mellem Danmark og Kina. Det giver samtidig danske virksomheder, forskermiljøer og ministeriet en oplagt mulighed for at styrke det offentlig-private samspil.



## Vil du vide mere om rejsen?

Læs hele programmet og tilmeld dig på vores hjemmeside:

- [www.danskerhverv.dk](http://www.danskerhverv.dk)

Eller til chefkonsulent Ole Christoffersen, International Handel, på:

- Telefon: 33 74 65 19

Dansk Erhverv beklager den sene invitation til rejsen, men det skyldes manglende information fra anden side.

Kina er ikke kun interessant for danske turister, men også for danske virksomheder omkring forskning og udvikling inden for Life Science samt Informations- og Telekommunikation.

## Behov for proportioner og bedre timing omkring skoleartikler

■ Det er positivt, at miljøministeren er på mærkerne, når det drejer sig om kemikalier i viskelæder og andre skoleartikler. Men hun går for vidt, når hun kræver, at ftalater nu skal forbydes i alle skoleartikler

"Der er fundet ftalater i to viskelæder, og det virker overilet, at miljøministeren på den baggrund kræver et generelt ftalatforbud i alle skoleartikler. Sundhedsrisikoen knytter sig til viskelæder, fordi børn kommer dem i munden og spiser dem - men det er begrænset, hvor mange børn der spiser deres skoletasker og pennaluse. Vi synes, miljøministeren skal spise brød til," siger konsulent Mette Feifer, Dansk Erhverv.

Erhvervsorganisationen understreger samtidig, at problemet med ftalater i viskelædere i dag er langt mindre, end Miljøstyrelsens analyse giver udtryk for. De viskelædere, Miljøstyrelsen har undersøgt, blev købt for et år siden i sommeren 2006. Men siden dengang er ftalatforbudet trådt i kraft:

"Det er vort klare indtryk, at virksomhederne har været meget opmærksomme på at overholde det

nye ftalatforbud. Dermed er der ikke længere ftalater i viskelæder, der også kan betragtes som legetøj. Det er jo i høj grad den slags viskelæder, som små børn bruger. Derfor er der ingen grund til panik blandt de mange forældre, der i disse dage skal købe skoleartikler op til skolestart," understreger Mette Feifer.

Endelig ærgres Dansk Erhverv sig over timingen i Miljøministerens udmeldinger. Det giver en optimal me-

diedækning at offentliggøre en undersøgelse om skoleartikler lige før skolestart. Men det er hverken optimalt for virksomhederne eller for forbrugerne:

"Hvis undersøgelsen var blevet offentliggjort for et halvt år siden, kunne virksomhederne have sikret sig, at ingen af deres viskelædere indeholdt ftalater op til skolestart."

# Georgien frier til danske virksomheder

■ Georgiens præsident kommer på officielt besøg i Danmark til oktober, hvor han blandt andet skal møde repræsentanter for Dansk Erhverv og organisationens medlemsvirksomheder



AF OLE CHRISTOFFERSEN >  
CHEFKONSULENT  
DANSK ERHVERV

Medlemmer af Dansk Erhverv med interesse i Georgien får nu en enestående mulighed for at møde landets præsident, Mikheil Saakashvili, og repræsentanter for Georgiens erhvervsliv. Det sker, når præsidenten kommer til Danmark i dagene mandag den 8. - onsdag den 10. oktober 2007.

Georgien er indbyggermæssigt på størrelse med Danmark og cirka dobbelt så stort arealmæssigt. Landet var en del af det nu opløste Sovjetunionen og erklærede sig uafhængig i 1991. Georgien blev en overgang ledet af Eduard Sjevardnadse, der havde været sovjetisk udenrigsminister.

Nye tider er på vej. Som medlem af NATO og med aftaleordninger med EU er der linet op til yderligere handelsmæssige forbindelser og politisk samarbejde. Georgien har en Partnerskabs- og Samarbejdsaftale med EU og er omfattet af EU's Naboskabsinitiativ. Landet er medlem af Europarådet og optaget i WTO. Georgien er desuden optaget i Nato's



Direktør Søren B. Henriksen, Dansk Erhverv, til venstre, og ambassadør David T. Kereselidze fra Georgiens ambassade i København mødtes inden sommerferien for at aftale programmet for Georgiens præsidentbesøg i Danmark i oktober 2007. (Foto: Ole Christoffersen).

Partnerskab for Fred og deltager i militærpagtens Kosovo-styrke - KFOR - og i den internationale koalition i Irak.

De statslige virksomheder er inden for de senere år blevet privatiseret, og der er brug for at opbygge en erhvervsmæssig infrastruktur, hvor især SME-virksomheder får gode

vækstmuligheder til at skabe initiativ og opsluge den overflødige arbejdskraft fra de tidligere statslige virksomheder.

## Parat til at indgå en aftale

Direktør Søren B. Henriksen, Dansk Erhverv, og ambassadør David T. Kereselidze fra Georgiens ambas-

sade i København mødtes inden sommerferien for at aftale programmet for Georgiens præsidentbesøg i Danmark. I den forbindelse sagde Søren B. Henriksen:

”Det er interessant og glædeligt at se, at der fra Georgiens erhvervslivs side er store sammenfaldende interesser med vores medlemskreds. Det skal vi udnytte bedst muligt, og vi er fra Dansk Erhvervs side parat til at indgå en aftale med Handels & Industri-kammeret i Georgien for at lette samhandlingsmulighederne med Georgien for vore medlemmer.”

Georgiens ambassadør udtrykte samarbejds mulighederne på denne måde:

”Vi er begge små lande og kan derfor lære meget af hinanden både handelsmæssigt og politisk.”

## Vil du vide mere om Georgien?

Medlemmer af Dansk Erhverv, der ønsker yderligere information om Georgien og om præsidentbesøget, kan kontakte chefkonsulent Ole Christoffersen på:

- E-mail: [olc@dansk erhverv.dk](mailto:olc@dansk erhverv.dk)
- Telefon: 33 74 65 19.

# Ros til statsministeren for at ville øge importen af arbejdskraft

■ Dansk Erhverv støtter statsminister Anders Fogh Rasmussens udmelding om behovet for øget import af udenlandsk arbejdskraft i Danmark

Statsministeren foreslår langt mere fleksible ordninger end det nuværende Green Card. Det vil betyde 5.000 flere på arbejdsmarkedet, vurderer Dansk Erhverv. I dag kræver det en årsløn på 450.000 kroner at få arbejds- og opholdstilladelse i Dan-

mark. Den indtægtsgrænse ønsker Anders Fogh Rasmussen at sænke til 300.000 kroner.

Dansk Erhverv ser meget positivt på at sænke indtægtsgrænsen, da der er brug for alle hænder på det danske arbejdsmarked i øjeblikket:

”På grund af det fortsatte pres, vort arbejdsmarked oplever, har vi brug for hænder og hjerner udefra. Det kan sådan en sænkning virkelig hjælpe på,” siger cheføkonom Jens Brendstrup.

## Sænk overliggeren

Green Card-ordningen giver borgere fra u-lande arbejdstilladelse i Dan-

mark, hvis de har et vist niveau af kvalifikationer eller er garanteret en indkomst af en vis størrelse. Den grænse ønsker Anders Fogh Rasmussen altså at sænke med 150.000 kroner:

”Den nuværende grænse er for høj. 450.000 kroner er på leder- eller forskerniveau. Mange steder i vore servicevirksomheder er der brug for folk med kvalifikationer, der svarer til lønninger i et lavere leje. Hvis en person gerne vil til Danmark og arbejde i en god stilling til 25.000 kroner om måneden, bør vi ikke stå i vejen. Vi har brug for den type arbejdskraft,” påpeger Jens Brendstrup.

Dansk Erhverv estimerer, at det alle-



Hvis en person gerne vil til Danmark og arbejde i en god stilling til 25.000 kroner om måneden, bør vi ikke stå i vejen, mener Dansk Erhverv.

rede det første år vil give 5.000 flere på arbejdsmarkedet at sænke indkomstgrænsen. Men cheføkonomen understreger, at det ikke kan dække det nuværende hul på 12.000 manglende arbejdstager.

# Kongeligt tilbud til JYSK

■ Lars Larsen og hans verdensomspændende detailhandelskoncern JYSK var i år blandt modtagerne af "Kong Frederik den Niendes Hæderspris for fortjenstfuld indsats for dansk eksport", indstillet af Dansk Erhverv

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

For en sjælden gangs skyld var det Dyne-Larsen selv, der fik et godt tilbud. Det kom fra Prins Henrik, der på vegne af Danmarks Eksportråd overrakte ham "Kong Frederik den

Niendes Hæderspris for fortjenstfuld indsats for dansk eksport".

I alt 5 danske virksomheder, der har gjort sig særligt bemærket inden for eksport, modtog den kongelige hæder på Fredensborg Slot. Prisen skal fremme, understøtte og opmuntre

eksporten af danske varer og tjenesteydelser.

Lars Larsens koncern, JYSK, var indstillet til hædersprisen af Dansk Erhverv, hvis administrerende direktør, Lars Krøbæk, overværede overrækkelsen.

Der fulgte et diplom og en statuette med den kongelige hæder. Desuden giver det ret til at benytte hædersprisens logo i virksomhedens markedsføring.

JYSK A/S blev i 1979 grundlagt som Jysk Sengetøjslager, og i dag tilbyder detailvirksomheden sine kunder alt inden for sengetøj, bad og bolig.

Med over 1.100 butikker i 26 lande har JYSK medvirket til at fremme kendskabet til Danmark i udlandet.

Danmarks Eksportråd bemærkede endvidere i sin motivering, at virksomheden har en strategisk målsætning om at eksportere til endnu flere markeder i Asien og de arabiske lande, og fortsat være de bedste inden for detailhandel.

Effektivisering og medarbejdertilfredshed er også store strategiske målsætninger for JYSK, der har en medarbejderstab på cirka 12.000.



Der fulgte et diplom og en statuette med den kongelige hæder til Lars Larsen, JYSK. Desuden giver det ret til at benytte hædersprisens logo i virksomhedens markedsføring. (Foto: Kaj Bonne).



"Kong Frederik den Niendes Hæderspris for fortjenstfuld indsats for dansk eksport" blev overrakt på Fredensborg Slot. Her modtager Lars Larsen, JYSK, statuetten af Prins Henrik. I midten ses administrerende direktør Lars Krøbæk, Dansk Erhverv, der havde indstillet JYSK til hædersprisen. (Foto: Kaj Bonne).

Omsætningen er godt 13 milliarder kr., og eksportandelen har de seneste 3 regnskabsår ligget konstant på 79 %.

De øvrige 4 virksomheder, der modtog årets eksportpris, var:

- Fritz Hansen A/S - indstillet af Dansk Industri.
- herning shipping a.s. - indstillet af Danmarks Rederiforening.
- DPA Microphones A/S - indstillet af Ingeniørforeningen i Danmark.
- Scanvaegt International A/S - indstillet af Økonomi- og Erhvervsministeriet.

## Få tjek på de internationale handelsklausuler

■ ICC Danmark inviterer til seminar om INCOTERMS

- Onsdag den 5. september 2007
- Kl. 13.15-16.30
- Børsen, Slotsholmsgade, København K

INCOTERMS er en af ICC's helt centrale publikationer og står for anerkendte standarddefinitioner af internationale handelsklausuler. De styrer blandt andet varens levering og risikoovertagelse.

"INCOTERMS indgår som en del af købs- og salgsaftalen og er dermed et supplement til CISG, FN's konvention om aftaler om internationale løsøre, som nu er gældende i mere end 60 lande. Men de må også ses i sammenhæng med de øvrige retlige reguleringer og aftaler, der skal indgå for at gennemføre en international handel. Det er vigtigt at forstå INCOTERMS rækkevidde, og hvorledes samspillet er med andre regelsæt såsom transportaftaler, forsikringsforhold og internationale betalingsformer," påpeger advokat Søren Theilgaard, der vil føre deltagerne på seminaret gennem INCOTERMS mange aspekter sammen med skadeforfatter Ib Simonsen, begge Codan.

Søren Theilgaard har oversat den seneste udgave af INCOTERM fra 2000 til dansk, og har også forfattet en såkaldt "Kommentar til INCOTERMS 2000".

Der var ikke de store indholdsmæssige ændringer i INCOTERMS 2000 i forhold til versionen fra 1990. Men navnlig udviklingen i transportreglerne inden for søtransport samt jernbane- og lufttransport samt ændrede processer i den internationale handel og transport har alligevel givet INCOTERMS en noget anden dimension i dette samspil. Der var derfor også behov for en ny kommentar til INCOTERMS 2000.

### Program

- Præsentation af INCOTERMS 2000 - et overblik
- Transportaftale
- Levering og betaling
- Forsikring
- Problemområder i INCOTERMS 2000

### Målgruppe

Seminaret henvender sig blandt andre til advokater, virksomhedsjurister, speditører samt eksport- og importmedarbejdere.

### Pris

- Kr. 1.325,- + moms for medlemmer af ICC Danmark.
- Kr. 1.700,- + moms for ikke-medlemmer.

# Kommunerne skal presses til mere OPS

■ OPS/OPP-udvalget, der er blandt de i alt 4 politiske udvalg i Dansk Erhverv, er gået i gang med sit arbejde

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

Private leverandører er oppe imod den generelle holdning blandt kommunalpolitikere og i befolkningen, at velfærd skal være offentligt.

Det var der bred enighed om, da det såkaldte OPS/OPP-udvalg tog fat på sit arbejde her i sommer. Udvalget er det ene af i alt 4 politiske udvalg, der blev nedsat i forbindelse med etableringen af Dansk Erhverv.

Udvalget har til formål at rådgive bestyrelsen om medlemmernes interesser omkring Offentlig-Privat Samarbejde og Offentlig-Privat Partnerskab og at sikre maksimal politisk indflydelse i forhold til at skabe de bedst mulige erhvervsmæssige rammebetingelser for OPS og OPP i Danmark.

”På opstartsmødet var der blandt andet også en bekymring for, at de nye storkommuner vælger at udføre opgaverne selv. Derfor bliver det OPS/OPP-udvalgets væsentligste opgave at gå aktivt ud og råbe kommunerne op og sætte fokus på fordelene ved offentlig-privat samarbejde,” fortæller chefkonsulent Stine Pilegaard Jespersen, Dansk Erhverv, og tilføjer:

”Mange private leverandører ople-



På det første møde i Dansk Erhvervs OPS/OPP-udvalg deltog fra venstre: Administrerende direktør Vinni Breuning - Privathospitalet Hamlet af 1994 A/S, direktør Henrik Lehmann Andersen - Odense Zoo, konsulent Martin Koch Pedersen - Dansk Erhverv, administrerende direktør Henry Haahr - Job Vision A/S, chefkonsulent Stine Pilegaard Jespersen - Dansk Erhverv, administrerende direktør Preben Rasmussen Høj - Foreningen af Registrerede Revisorer, administrerende direktør Bjarne Henneman - Zealand Care A/S, administrerende direktør Susanne Volqvartz - Hjertereforeningen, partner Torben Kristensen - KPMG, udviklingschef Christian Brix - Dansk Hjemmepleje Service, samt fagkonsulent Mette Bøgh Larsen - Foreningen af Statsautoriserede Revisorer. (Foto: Kaj Bonne).

ver, at de kun er leverandører på kommunens ”nåde” og efterlyser et mere ligeværdigt samarbejde med kommunerne. Private leverandører skal dog også blive bedre til at sætte sig ind i den politiske virkelighed ude i kommunerne, hvis de skal overleve i markedet. Private leverandører må sætte sig ind i den selvforståelse og kultur, som eksisterer i kommunerne.”

## Kvalitet og innovation - frem for billigst

Flere af udvalgets medlemmer fremhævede, at private leverandører ikke kan overleve ved kun at slå på, at de kan gøre det billigere end det offentlige. Hvis private skal have en chance, skal der slås på, at de kan levere bedre kvalitet samt nye og mere innovative løsninger og serviceydelser til borgerne end det offentlige.

I udvalget var der enighed om, at OPP har en meget svær fødsel i Danmark. Derfor skal Dansk Erhverv være med til at skubbe de nye storkommuner i gang med OPP. OPS/OPP-udvalget mødes igen til oktober.



Advokat Søren Theilgaard vil føre deltagerne gennem ICC Danmarks seminar om INCOTERMS.

## Tilmelding

Senest fredag den 31. august 2007 til koordinator Marlén Sandvik, ICC Danmark:

- Telefon: 33 74 65 02
- E-mail: hms@danskerhverv.dk

## Tilbud om ERFA gruppe for miljømedarbejdere

Med en såkaldt Miljø-ERFA gruppe lancerer Dansk Erhverv et nyt servicetilbud til medlemsvirksomhedernes tekniske chefer, miljøkoordinatorer og kvalitetschefer

Det er ikke alle virksomheder, der er så store, at de har en miljøafdeling med flere fuldtidsansatte medarbejdere. Ofte er miljøarbejdet en deltidsopgave for en enkelt medarbejder:

”Det kan gøre miljøarbejdet lidt ensomt for miljømedarbejderen, og ikke mindst kan det give et behov for at diskutere opståede problemstillinger med kollegaer fra andre virksomheder med lignende arbejdsopgaver,” siger Dansk Erhvervs miljøchef, Mette Herget.

Det vil erhvervsorganisationens Miljønetværk gerne være med til at ændre på. Du har derfor nu muligheden for at melde dig til en ERFA

gruppe for miljømedarbejdere. Arbejdsgruppen er åben for alle interesserede, som er ansat i en medlemsvirksomhed i Dansk Erhverv, og som arbejder med miljøspørgsmål i deres job.

Blandt de emner, miljø-ERFA gruppen vil arbejde med, er:

- Energieffektivisering
- Affald og genanvendelse
- Miljøledelse
- Arbejdsmiljø
- Miljøøkonomi.

ERFA gruppen skal være en netværksgruppe, hvor deltagerne kan drage nytte af hinandens erfaringer, og hvor det vil være muligt at udveksle viden om problemløsninger.

Det skal også være muligt at initiere medlemsmøder eller kursusvirksomhed om relevante emner.

Miljø-ERFA gruppens første møde holdes:

- Tirsdag den 25. september 2007
- Kl. 10.30
- Dansk Erhverv, Vester Farimagsgade 19, København V

De følgende møder holdes på skift hos gruppens deltagere, og planen er cirka 4 møder om året.

Er du interesseret, så meld dig til hos miljøchef Mette Herget på:

- E-mail: meh@danskerhverv.dk

# Mangler du et par skarpe, kritiske øjne?

■ Tre universiteter samarbejder om at få flere af deres studerende i praktik i erhvervslivet. En af Dansk Erhvervs medlemsvirksomheder har prøvet det

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

Flere og flere virksomheder og universitetsstuderende indgår aftaler om praktikophold, og det kalder koordinator Allan Grønbæk, Roskilde Universitetscenter, en win-win situation for de to parter:

”For virksomheden er en praktikant et friskt pust udefra, og for den studerende er praktik en fremragende øjenåbner og i mange tilfælde den direkte billet til arbejdsmarkedet,” siger han.

Underdirektør Niels Milling, Dansk Erhverv, anbefaler organisationens medlemsvirksomheder at benytte muligheden for at få en akademiker i praktik.

## I praktik hos IKEA

Maj Parker Wagner læser psykologi og virksomhedsstudier på Roskilde Universitetscenter. Hun var i efterårssemesteret 2006 praktikant i en af Dansk Erhvervs medlemsvirksomheder, IKEA Danmark:

”Min praktik, der fandt sted i virksomhedens HR Afdeling, har gjort mig i stand til at gå ud og sælge mig selv efter endt studie. I praktiske situationer bliver man virkelig konfronteret med, hvad man kan - og hvad man kan blive bedre til. Jeg er blevet langt mere faglig selvstikker,” forklarer hun og tilføjer:

”Hele tiden gælder det om at tilbyde

sig og tage aktiv del i hverdagen på arbejdspladsen. Det var fantastisk at opleve, at de værktøjer, jeg havde med fra RUC, er særdeles anvendelige i virkeligheden, og at jeg blev taget fuldt alvorlig af mine kolleger. Jeg skulle præsentere resultaterne af mit arbejde for IKEAs ledelse, og det var grænseoverskridende. Men det var også meget lærerigt og har overbevist mig om, at jeg uddannelsesmæssigt bevæger mig i den helt rigtige retning.”

## Skarpe, kritiske øjne

IKEA havde en række teser i forbindelse med at fastholde og rekruttere medarbejdere, som Maj Parker Wagner gennem sin praktik skulle teste:

”Projektet havde ligget i min skuffe et stykke tid, og vi havde ikke umiddelbart tid og ressourcer til at tage



Maj Parker Wagner, praktikant hos IKEA Danmark: ”De værktøjer, jeg havde med fra RUC, er særdeles anvendelige i virkeligheden.”

fat på det. Derfor var det af stor værdi for os, at Maj kom og arbejdede med projektet,” fortæller personalechef Lene Groth, IKEA Danmark.

Virksomheden har ikke haft ret mange akademiske praktikanter, men ifølge personalechefen har det været ”superinspirerende”:

”IKEA er villig til at indgå flere aftaler med praktikanter. Men det er helt afgørende, at praktikken er 100 % klart defineret og afstemt, inden den startes op. En praktikant må ikke blive en stressfaktor, så praktikvæerten skal være indstillet på at investere den tid, det tager at have en praktikant. Til gengæld får man et sæt skarpe, kritiske øjne udefra, gode analytiske kompetencer og en medarbejder med en stærk, teoretisk baggrund. Alt i alt er det en rigtig god investering at have en akademiker i praktik,” slutter Lene Groth.

## Du kan også få en praktikant

Det er muligt for alle virksomheder at få en akademiker i praktik. Syddansk Universitet, Aalborg Universitet og Roskilde Universitetscenter har indgået et landsdækkende samarbejde med støtte fra Videnskabsministeriet med det formål netop at intensivere samarbejdet mellem universitetsstuderende og erhvervslivet.

2007 er desuden udråbt til særligt kampagneår for praktik i små og mellemstore virksomheder. Allerede på nuværende tidspunkt er der oprettet en række praktikker for universitetsstuderende i SMV'er, og de næste starter praktikken ved semesterstart omkring den 1. september 2007.

Du kan læse mere om samarbejdet på: [www.pluspraktik.dk](http://www.pluspraktik.dk)

Her kan du også få mere information om, hvordan du kan få en praktikant på din virksomhed.

Koordinatorerne på Syddansk Universitet, Aalborg Universitet og Roskilde Universitetscenter er altid behjælpelige med vejledning og inspiration til for eksempel at udfærdige praktikopslag:

Allan Grønbæk,  
Roskilde Universitetscenter  
• E-mail: [allang@ruc.dk](mailto:allang@ruc.dk)  
• Telefon: 46 74 24 74

Stine Topp,  
Syddansk Universitet  
• E-mail: [sto@sdu.dk](mailto:sto@sdu.dk)  
• Telefon: 65 50 27 71

Annika Holm Jørgensen,  
Aalborg Universitet  
• E-mail: [acj@adm.aau.dk](mailto:acj@adm.aau.dk)  
• Telefon: 96 35 74 45

# Ja tak til nye sundhedskampagner

■ Dansk Erhverv hilser nyt tiltag fra familie- og forbrugerminister Carina Christensen velkommen

Erhvervsorganisationen mener dog ikke, at det er nok med et ensidigt fokus på læskedrikke:

”Der er brug for, at vi får ændret danskernes livsstil på en række punkter. Vi skal både spise sundere og dyrke mere motion. Det handler ikke kun om, hvor meget cola vi drikker, men også om hvorvidt vi bevæ-

ger os nok,” siger fødevarerchef Hanne Bach, og fortsætter:

”Vi efterlyser generel viden om, hvordan man lever sundt. Derfor så vi hellere, at man lærer danskerne at bruge de 8 kostråd. Selvfølgelig er det et skridt på vejen, at vore børn lærer at drikke mindre sodavand. Men det nytter ikke meget i det

lange løb, hvis man samtidig serverer pizza for dem hver anden dag”.

”Det er usagligt og ensidigt udelukkende at slå ned på indtaget af sodavand og sødede læskedrikke, som familie- og forbrugerminister Carina Christensen har foreslået med en ”genstandsgrænse” på 1/2 liter pr. uge.”

”Det giver ikke mening at sammenligne med genstandsgrænsen for alkohol. I alkoholholdige drikke er det et specifikt stof, som kun findes her, der er skadeligt. Når vi taler om usundt sukkerindtag, så findes sukkeret i et bredt spekter af føde- og drikkevarer”.

# Danske virksomheder er velkomne i Volgograd

■ 70 udenlandske virksomheder er repræsenteret i den russiske region Volgograd, og byens handelskammer har været i Danmark for at finde flere

AF KRISTIAN KONGENSGAARD

Dansk Erhverv havde i sommer besøg af repræsentanter for handelskammeret i den russiske by Volgograd. Byen er nok bedre kendt under det tidligere navn - Stalingrad, hvor over 2 millioner soldater og 50.000 civile mistede livet under et 200 dage langt slag mellem russiske og tyske styrker i 1942/1943.

Besøget havde til formål at finde danske samarbejdspartnere og samtidig gøre danske virksomheder opmærksom på de muligheder for samhandel, der er i Volgograd-regionen. Den omfatter 6 byer med omkring 2,6 millioner indbyggere.

Volgograd er - ud over at være trafik-



På billedet ses fire af deltagerne i den russiske delegation fra Volgograd. For bordenden sidder souschef Claes Dalhoff Jensen, Dansk Erhvervs Internationale Afdeling. (Foto: Ole Christoffersen).

knudepunkt for jernbanenettet og flodsejlad - en industriby med skibsværft, sværindustri og en opblomstrende letindustri. Privatise-

ringen af statsvirksomheder er i fuld gang, og der er i dag beskæftiget over 130.000 i 14.000 SMV'er.

Regionen har mange naturressour-

cer som olie, gas, jern, salt og mineraler. Landbrugsproduktionen er den 3. største i Rusland, og området er især kendt for produktion af kød, frugt og grøntsager.

Volgograd har omkring 100 investeringsprojekter på tegnebrættet inden for kemi, petrokemi, transport, jern og metal. Et stort byggeprojekt med en bro over Volgofloden er sat i gang og har tiltrukket en del udenlandske virksomheder. Der er i dag over 70 udenlandske virksomheder repræsenteret i Volgograd.

## Er du interesseret i Volgograd?

Medlemsvirksomheder, der ønsker kontakt med russiske virksomheder i Volgograd-regionen, kan rette henvendelse til chefkonsulent Ole Christoffersen, Dansk Erhverv, for yderligere information:

- Telefon: 33 74 65 19
- E-mail: [olc@danskerhverv.dk](mailto:olc@danskerhverv.dk)

# 65.000 kr. i tilskud til danske koordinatorer af EU-projekter

■ Forsknings- og Innovationsstyrelsens nye initiativ skal hjælpe danske koordinatorer af forskningsprojekter inden for EU's 7. rammeprogram

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

Danske virksomheder og forskningsinstitutioner, der har påtaget sig at være koordinatorer for forskningsprojekter under EU's 7. rammeprogram, kan nu søge om tilskud på op til 65.000 kr.

Tilskuddet gives til de omkostninger, som koordinatoren har i forbindelse med kontraktforhandlingerne med Europa-Kommissionen.

De kontraktforhandlingerne, der foregår i perioden fra projektansøge-

har fået tilsagn fra Europa-Kommissionen på en ansøgning, og indtil selve kontrakten underskrives, er erfaringsmæssigt ressourcekrævende. Forsknings- og Innovationsstyrel-

## Hvordan får jeg del i koordinatorpuljen?

Koordinatorpuljen bliver administreret af EuroCenter i Forsknings- og Innovationsstyrelsen.

EuroCenter informerer og rådgiver om EU's 7. rammeprogram og bistår alle danske virksomheder og forskningsinstitutioner, der deltager i programmet. Der kan løbende indsendes ansøgning om midler fra puljen.

Du kan læse mere om koordinatorpuljen og retningslinierne for at søge samt downloade et ansøgningsskema fra Forsknings- og Innovationsstyrelsen hjemmeside:

- [www.fist.dk](http://www.fist.dk)

sens nye koordinatorpulje yder derfor støtte til at finansiere koordinatorer og dennes medarbejders rejser og timeforbrug i forbindelse med kontraktforhandlingerne.

Der er afsat i alt 1 million kr. om året i perioden 2007-2009 til denne koordinatorpuljen.

## Nyttig erfaring for virksomhederne

"Et af de centrale mål med initiativet er at øge antallet af danske koordinatorer. Koordinatorrollen giver en meget nyttig erfaring, der kan bruges i senere ansøgninger. Som koordinator får man også stor indflydelse på projektet, og koordinatorrollen styrker det faglige netværk og omdømme. Derved forventes initiativet på længere sigt at medføre flere succesfulde danske EU-ansøgninger," siger kontorchef Annette Borchse-

nius, Forsknings- og Innovationsstyrelsen.

Initiativet er et led i regeringens Globaliseringsstrategi, der skal styrke Danmarks konkurrenceevne, blandt andet gennem øget deltagelse i EU's forskningssamarbejde. Det er regeringens mål at fordoble den danske deltagelse i EU's forskningssamarbejde inden udgangen af 2010. Derfor bakker Dansk Erhvervs forskningspolitiske chef, Jannik Schack Linnemann, initiativet op:

"Det er meget vigtigt, at servicevirksomhederne bringes tættere på forskningsmiljøerne. Derved kan servicesektoren blive ved med at udvikle sig, og forskerne kan blive kloge på, hvad der rører sig i den del af erhvervslivet, der skaber flest arbejdspladser og den højeste værditilvækst," siger han.

## MEDARBEJDERTANKER &gt;&gt;&gt;

Af 3 markedsdirektører i Dansk Erhverv



Steen Rytlig

Gry Asnæs

Christian T. Ingemann

## Både klimatopmøde og OL i Danmark

Klimatopmødet i 2009 vil kunne bidrage positivt til Danmarks brand som en miljø- og energirigtig nation. Der vil sandsynligvis også være en kommerciel effekt af topmødet, da det kan bidrage til at sætte fokus på danske energiløsninger. Her er det vigtigt, at man ikke kun tænker i teknologiske baner men også i systemeksport og de innovative løsninger, som serviceerhvervene kan bidrage med.

Værdifastsættelsen af events som COP 2009 er ikke let - det viste beregningerne af et OL i København. Men det bør ikke afholde os fra at komme med et kvalificeret bud. Samfundsøkonomisk og erhvervsmæssigt er der et kæmpe potentiale i, at turister, politikere og andre meningsdannere sammen med medie-, forretnings- og embedsfolk vil strømme til byen. Man forventer ministerdeltagelse fra over 170 lande og over 8.000 embedsmænd, repræsentanter for NGO'er og erhvervsliv.

Danmarks værtsrolle for klimatopmødet i 2009 bør ikke stå i vejen for, at Danmark også lægger billet ind på OL i 2020 eller 2024. Det forudsætter naturligvis, at vi sandsynliggør, at vi magter at planlægge og gennemføre et OL, som skaber værdi for Danmark og dansk erhvervsliv.

De to begivenheder er meget forskellige, men har samtidig nogle fællesnævner. De vil begge kunne bidrage positivt til Danmarks nationbrand med afsæt i værdier som kvalitet, effektivitet, konkurrenceevne og innovation - fire værdier, som danske virksomheder og internationale handelskamretidligere på året udpegede som de vigtigste i Dansk Erhvervs brandingundersøgelse.

Klimatopmødet har også den strategiske fordel, at det tuner store dele af regeringen og embedsværket ind på at tænke i globale muligheder.

Klimaet overskrider landegrænser, men erkendelsen har desværre ikke bredt sig til alle relevante politikområder. For eksempel når det gælder om at fjerne barriererne for at tiltrække udenlandske investeringer, arbejdskraft og turister.

### Servicevirksomhederne er nøglespillere

Danmark har en strategisk interesse i at vise verden, at vi kan skabe økonomisk vækst uden at øge ressourceforbruget tilsvarende. Der har indtil nu været større fokus på energiløsninger og energireduktion inden for industrien end inden for serviceerhvervene, hvilket blandt andet skyldes servicevirksomhedernes lavere forbrug. Det gælder derfor om at øge bevidstheden i service-sektoren både i forhold til virksomhedernes energiforbrug og kommerciel udnyttelse af energiløsninger, for eksempel gennem systemeksport.

De teknologiske løsninger skal tilpasses en bred vifte af stakeholders og det samfund, de skal fungere i. Det kræver energiløsninger, der tænker igennem hele værdikæden - lige fra idéfasen over design og udvikling til distribution, markedsføring og salg. Netop hér har serviceerhvervene en central rolle i de kommende års energipolitiske satsninger.

# Tjen penge på dit medlemskab

■ Dansk Erhverv har blandt andet rabataftaler med følgende selskaber

## TDC



### Fastnet

- Indlandssamtaler og opkaldsafgift 22-36 %
- Udlandssamtaler 31-38 %
- Opkald til mobiltelefon 6-7 %

### Mobil

- Indlandssamtaler og opkaldsafgift 25-30 %
- Udlandssamtaler 25 %
- Abonnement 25-30 %

### Tillæg

- Intern kommunikation - Ekstra minimum 50 %

### Bredbånd

- TDC Bredbånd Professionel 12 %

## Sonofon



### Fastnet

- Indlandssamtaler og opkaldsafgift 18-24 %
- Udlandssamtaler 28-34 %
- Abonnement 10-28 %

### Mobil

- Indlandssamtaler og opkaldsafgift 16-20 %  
+ op til 4 % bonus 36 %  
+ op til 4 % bonus 42 %
- Udlandssamtaler
- Abonnement

### Tillæg

- Intern kommunikation - Ekstrarabat 66,7 %

## Statoil



### Detail

- Benzin kontokort - inkl. moms 0,28 kr. rabat  
+ 0,02 kr. bonus pr. l
- Diesel kontokort - inkl. moms 0,90 kr. rabat  
+ 0,10 kr. bonus pr. l
- Diesel Routex/Truckkort - inkl. moms 0,90 kr. rabat  
+ 0,15 kr. bonus pr. l

Mulighed for attraktiv ekstrarabat til storkunder, som forhandles individuelt.

### En gros

- Miljødiesel - ekskl. moms 460,- kr. + 100,- kr. pr. m<sup>3</sup>
- Fyringsolie - ekskl. moms 470,- kr. + 100,- kr. pr. m<sup>3</sup>

For yderligere oplysninger eller tilmelding:

[www.danskerhverv.dk](http://www.danskerhverv.dk)

Eller kontakt Susanne Rhymer og Susanne Jensen på:

- Telefon: 33 74 60 00.



Kursuskatalog 2007

DANSK  
ERHVERV

## 17 tilbud om efterårskurser

■ Dansk Erhverv kan nu præsentere det nye kursus- og seminarprogram for andet halvår af 2007

Vi tilbyder dette efterår i alt 17 kurser, der klæder din virksomhed og dig som leder bedre på til at håndtere en lang række af de udfordringer, som de fleste virksomheder støder på i dagligdagen. Det gælder inden for en bred vifte af emner:

- Ledelse
- Ansættelsesret
- Arbejds miljø
- Erhvervsjura
- Administration.

Alle kurser ledes af instruktører, der er ansat i Dansk Erhverv. De giver dig indblik i den teoretiske baggrund og byder på praktisk erfaring fra deres daglige kontakt med medlemsvirksomhederne. Vi har også inviteret enkelte gæsteinstruktører samt repræsentanter for virksomheder til at deltage på kurserne.

Hent hele kursuskataloget på hjemmesiden: [www.danskerhverv.dk](http://www.danskerhverv.dk) Eller kontakt Helle Houth for yderligere informationer på:

- Telefon: 33 74 60 00.

## Den konstruktive vanskelige samtale

■ Blandt Dansk Erhvervs efterårskurser er "Kommunikation - bliv bevidst om konstruktiv dialog ved vanskelige samtaler"

### Århus

- Tirsdag den 11. september 2007
- Radisson SAS, Margrethepladsen 1, Århus C

### København

- Torsdag den 13. september 2007
- Dansk Erhverv, Vester Farimagsgade 19, København V
- Kl. 9-16 begge dage.

samt hvordan man i praksis kan håndtere disse svære samtaler. Deltagerne afprøver og skaber overblik over kommunikationsopgaven som leder og får viden om de forskellige faser, der findes i den vanskelige samtale.

### Pris

For medlemmer kr. 1.750,- inklusiv materiale og forplejning.

### Tilmelding

- [www.danskerhverv.dk](http://www.danskerhverv.dk)
- [kursus@danskerhverv.dk](mailto:kursus@danskerhverv.dk)
- Telefax: 33 74 60 80
- Telefon: 33 74 60 00

Formålet er introduktion til grundlæggende principper og målsætninger for hensigtsmæssig kommunikation som leder. Der er fokus på de vanskelige samtaler og konflikter,

## Brug et par timer på internationale kontakter

■ Dansk Erhverv har inviteret tre ambassadører til at fortælle om udviklingen på deres vigtige men også vanskelige markeder

- Tirsdag den 28. august 2007
- Kl. 16.45 -18.35
- Dansk Erhverv, Vester Farimagsgade 19, København V

tighed i en globaliseret verden har i de senere år betydet, at danske virksomheder i højere grad end tidligere efterspørger samarbejdspartnere, leverandører og kunder uden for EU's grænser. Det indebærer samtidigt, at man giver sig i kast med nye og vanskelige markeder.

### Tilmelding

På e-mail:

- [international.kontakt@danskerhverv.dk](mailto:international.kontakt@danskerhverv.dk)

Tilmeldingsfristen er torsdag den 23. august 2007.

Kom og mød ambassadør Laurids Mikaelson, Kina, ambassadør Ole Lønsmann Poulsen, Indien, og ambassadør Uffe Balslev, Ukraine. Gennem deres indlæg vil de belyse forretningsmuligheder, herunder outsourcing, og den økonomiske og politiske udvikling i deres respektive lande.

Kravet om større konkurrencedyg-



Laurids Mikaelson, Danmarks ambassadør i Kina.



Ole Lønsmann Poulsen, Danmarks ambassadør i Indien.



Uffe Balslev, Danmarks ambassadør i Ukraine.

# DE NYE OFFENTLIGE UDBUDSREGLER



## ■ Kursustilbud til Dansk Erhvervs medlemmer

- Torsdag den 30. august 2007
- Kl. 9-12
- Dansk Erhverv, Vester Farimagsgade 19, København V

### Formål

- Kurset giver dig overblik over de nye udbudsregler og deres konsekvenser. Det består af forskellige indlæg, hvor der vil være mulighed for at inddrage deltagerne og høre om deres erfaringer med offentligt udbud.



Hvordan skriver man et godt tilbud? Det kan Dansk Erhvervs medlemmer nu komme på kursus i.

### Indhold

- Hvad består lovændringen i?
- Hvilke konsekvenser får den for udbuddene?
- Hvem berører den ikke?
- Hvilke virksomheder er det interessant for?
- Hvordan finder du ud af, hvilke udbud du skal byde på?
- Hvordan skriver du et godt tilbud?

### Hvem kan deltage?

- Medarbejdere der er involveret i salg til det offentlige.

### Instruktører

- Sven Petersen, advokat, LL.M., Dansk Erhverv.
- Martin André Dittmer, advokat og partner, Gorrisen og Federspiel.
- Steen Ehlers, Shipley Nordic.

### Pris

- For medlemmer kr. 875,- inklusiv materiale.

### Tilmelding

Sidste frist er en uge før kurset på:

- Hjemmesiden: [www.danskerhverv.dk](http://www.danskerhverv.dk)
- E-mail: [kursus@danskerhverv.dk](mailto:kursus@danskerhverv.dk)
- Telefax: 33 74 60 80
- Telefon: 33 74 60 00.

## HØRINGSSAGER

Udvalgte sager som Dansk Erhverv har til høring

### Miljøministeriet

Regeringens debatoplæg om en strategi for bæredygtig udvikling (Grønt ansvar).

- Svarfrist: Fredag den 17. august 2007
- Sagsbehandler: Miljøchef Mette Herget

### Finanstilsynet

Bekendtgørelse om Finanstilsynets Forsikringsformidlingsregister samt bekendtgørelse om forsikringsformidlers ansvarsforsikring m.v.

- Svarfrist: Fredag den 17. august 2007
- Sagsbehandler: Advokat Heino Rising

### Miljøstyrelsen

Standardvilkår for visse godkendelsespligtige virksomheder.

- Svarfrist: Fredag den 17. august 2007
- Sagsbehandler: Miljøchef Mette Herget

### Udenrigsministeriet

6. årlige gennemgang af Kinas efterlevelse af WTO-reglerne - China Transitional Review Mechanism.

- Svarfrist: Tirsdag den 21. august 2007
- Sagsbehandler: Chefkonsulent Ole Schmidt

### Miljøministeriet

Bekendtgørelse om afgrænsning af bymidter og bydelscentre.

- Svarfrist: Onsdag den 22. august 2007
- Sagsbehandler: Markedsdirektør Henrik Hyltoft

### IT- og Telestyrelsen

Fastlæggelse af dansk holdning til fælleseuropæiske forslag til World Radiocommunication Conference 2007.

- Svarfrist: Onsdag den 22. august 2007
- Sagsbehandler: Forskningspolitisk chef Jannik Schack Linnemann

# OFFENTLIGE UDBUD

## ■ Udvalgte EU-udbud



BY	EMNE	NR.	FRIST	
<input type="checkbox"/>	Århus	Hospitalssenge	ND 180138-2007	07.09.17
<input type="checkbox"/>	Skanderborg	Hjælpe midler til handicappede	ND 180232-2007	07.10.08
<input type="checkbox"/>	Ballerup	Redningsveste	ND 180272-2007	07.08.31
<input type="checkbox"/>	København	Tjenesteydelser inden for sundhedsvæsenet	ND 180398-2007	07.09.12
<input type="checkbox"/>	Valby	Persontransport i rutekørsel	ND 180616-2007	07.08.31
<input type="checkbox"/>	København	Telekommunikationssystem	ND 180618-2007	07.08.31
<input type="checkbox"/>	Slagelse	Rengøring af kontorer	ND 179206-2007	07.09.14
<input type="checkbox"/>	København	Transport af affald	ND 179257-2007	07.09.10
<input type="checkbox"/>	Holbæk	Indsamling af husholdningsaffald	ND 177704-2007	07.09.04
<input type="checkbox"/>	Silkeborg	Tyverialarmer og brandalarmer	ND 176625-2007	07.09.13
<input type="checkbox"/>	København	Informationssystemer	ND 176772-2007	07.08.31
<input type="checkbox"/>	Ryslinge	Vejsalt	ND 175007-2007	07.09.07
<input type="checkbox"/>	Aalborg	Anæstesiudstyr	ND 175085-2007	07.09.13
<input type="checkbox"/>	Nykøbing Falster	Tekniske undersøgelser	ND 175382-2007	07.09.05
<input type="checkbox"/>	København	Redningsbåde	ND 172444-2007	07.09.25
<input type="checkbox"/>	København	Turbineanlæg	ND 174000-2007	07.09.07
<input type="checkbox"/>	Hvidovre	Næringsmidler og drikkevarer	ND 171998-2007	07.09.10
<input type="checkbox"/>	Løgumkloster	Indsamling af husholdningsaffald	ND 172261-2007	07.09.06
<input type="checkbox"/>	Skanderborg	Snerydning	ND 170784-2007	07.08.28
<input type="checkbox"/>	København	EDB-tjenesteydelser og hermed beslægtede tjenesteydelser	ND 170792-2007	07.09.10
<input type="checkbox"/>	København	Redningsbåde	ND 170450-2007	07.09.25
<input type="checkbox"/>	Fredericia	Centrifugalpumper	ND 170937-2007	07.09.07

- Hvis De ønsker yderligere information om ovenstående EU-udbud, så kryds af og telefax det til 33 74 60 80, eller send ND-nummeret på det ønskede udbud via e-mail: [eic@htsi.dk](mailto:eic@htsi.dk)
- Det er også muligt at tegne abonnement på skræddersyet elektronisk daglig overvågning af udbuddene.

UDNYT DINE MEDLEMSFORDELE  
BENYT VORE FORSIKRINGS-  
OG PENSIONSPROGRAMMER



MEDLEMSFORSIKRING.COM

## Ferien er slut - men det er ferieloven ikke

- Ferieloven
- 17. udgave, juni 2007
- 498 sider

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

Hvis den netop overståede sommerferieperiode ude i virksomhederne har givet anledning til problemer, tvivlsspørgsmål eller blot behov for mere detaljeret viden om feriereglerne, så er DA Forlags nye reviderede bog om ferieloven inden for rækkevidde.

Siden mulighederne for at få uhævede feriepenge udbetalt kontant blev ændret i 2004, er der ikke sket væsentlige ændringer i ferieloven. Men den nye udgave er ajourført med praksis og ændringer, procedurer og frister, som både arbejdsgivere og lønmodtagere skal være opmærksomme på.

"Ferieloven" giver en komplet og praktisk information og er et uundværligt redskab for arbejdsgivere og



personaleansvarlige i såvel store som små og mellemstore virksomheder. Eksempelvis indeholder afsnittet med bilag optryk af selve ferieloven, bekendtgørelser og cirkulærer samt ferieort og beregningsskemaer. Bogen er en del af serien "Arbejdspladsens kommenterede love". Den er skrevet i et let forståeligt sprog, der gør det nemt at finde svar på de vanskelige spørgsmål.

### Ferieloven

"Ferieloven" koster kr. 330,- + moms + forsendelse for medlemmer af Dansk Arbejdsgiverforening og kr. 660,- + moms + forsendelse for ikke-medlemmer. Bogen kan bestilles i Dansk Erhverv hos Hotline eller Karin Jensen på:

- Telefon: 33 74 60 00
- E-mail: kkj@danskerhverv.dk
- Hjemmeside: www.danskerhverv.dk

## NYE MEDLEMMER I DANSK ERHVERV

### Dansk Transport og Logistik - DTL

- J. J. Distribution ApS  
Vedde, Stenlille
- Casse  
Drosselvej, Årup
- Flytteforretningen Goliat ApS  
Industriskellet, Frederiksværk
- Ad Libitum I ApS  
Rådhuspladsen, København V
- Ad Libitum II ApS  
Axeltorv, København V
- Café Stella  
Kompagnistræde, København K

### HORESTA

- Hotel Postgården  
Storegade, Sorø
- Stephansens Hotel  
Møllestræde, Randers
- Café Da Vinci ApS  
Gothersgade, København K
- Havnsø Pavillon  
Havnsøvej, Føllenslev
- Molevitten  
Gennem Landet, Anholt
- Restaurant Galejen  
Dragsmurvej, Knebel
- Showboat ApS  
Nordhavnsvej, Århus C
- Klintekroen ApS  
Klint, Nykøbing Sjælland
- Lodsoldermandsgården  
Toldbodvej, Rørvig
- Spørring Kro & Hotel  
Gammel Landevej, Trige
- Restaurant Sct. Mathias  
Sct. Mathias Gade, Viborg
- Byens Diner Transportable  
Danmarksgade, Randers
- Næstved Golfbane A/S  
Restaurationen  
Karrebækvej, Næstved
- Sari Holding ApS  
Axeltorv, København V
- Ad Libitum I ApS  
Rådhuspladsen, København V
- Ad Libitum II ApS  
Axeltorv, København V
- Café Stella  
Kompagnistræde, København K
- Frokost Galleriet  
Nordby Hovedgade, Samsø
- Kiki ApS  
Solvej, Rødby
- Grand ApS  
Ahlgade, Holbæk
- Auktionen Café & Madhus I/S  
Havnegade, Hundested

- Albatros Restaurant og Café  
Margrethehåbsvej, Roskilde

- Bodega Dueslaget  
Grønvej, Næstved

- Brasserie Tuborg Havn ApS  
Tuborg Havnepark, Hellerup

- Café & Grill Mariehuset  
Godthåbsvej, Østermarie

- Café Sport  
Ryttervej, Svendborg

- Fru Petersens Café  
Almindingsvej, Østermarie

- Golden Tulip Vejle  
Dæmningen, Vejle

- Mademoiselle's Fristelser  
M.P. Bruuns Gade, Århus C

- Milestone Århus Lufthavn  
Taxfree Shop  
Stabrandvej, Kolind

- Restaurant Kommandøren  
Havnen, Hals

- Svaneke Bodega  
Svaneke Torv, Svaneke

- Vodskov Kro  
Smedepladsen, Vodskov

# Modemesserne i København styrker Danmarks brand

■ Modemesserne i København bidrager yderst positivt til Danmarks brand i udlandet, viser en undersøgelse fra Dansk Erhverv blandt knap 900 danske virksomheder og europæiske handelskamre

AF MALENE RASMUSSEN >

Sidste uges modemesse i København hører ikke til de events, der hurtigt bliver glemt.

Både de danske og de europæiske erhvervsfolk giver modemesserne i København en 5. plads på en liste over de begivenheder, der bidrager mest positivt til Danmarks internationale omdømme:

"De værdier, man forbinder med dansk mode i udlandet, smitter helt automatisk af på København og resten af Danmark. Derfor er der ingen tvivl om, at de to årlige modemesser i København er med til at styrke Danmarks brand som en moderne og kreativ nation med sans for kvalitet og design," påpeger konsulent Mette Feifer, Dansk Erhverv.

## Dansk mode er for alle

Når Danmark bliver kendt for mo-



Dansk mode er en solid eksportsucces med en værdi på mere end 25 milliarder kr. i 2006.

demesserne i København, ligger det i naturlig forlængelse af, at dansk design i forvejen er kendt verden over. Her har dansk mode formået at løfte arven efter de gamle danske møbel-designere, der ønskede at producere gode møbler til almindelige mennesker:

"Dansk mode er demokratisk i den forstand, at det er tøj, som de fleste har råd til, og som kan tåle at blive brugt af almindelige mennesker til både hverdag og fest. Dansk mode er ikke haute couture, men det er af en god kvalitet og et godt design til den rigtige pris. Det er en kombination, som forbrugere verden over har taget til sig," fortsætter Mette Feifer med henvisning til, at dansk mode er en solid eksportsucces med en værdi på mere end 25 milliarder kr. i 2006.

## København i selskab med Paris og New York

Et stærkt og positivt brand er vigtigt for, at Danmark kan klare sig i den globale konkurrence om at tiltrække investeringer og kvalificeret arbejdskraft, mener Dansk Erhverv:

"Derfor er nyheden om, at de danske modemesser bidrager til at styrke Danmarks brand, ikke bare positiv for den danske tekstil- og modebranche, men også for resten af dansk erhvervsliv," påpeger Mette Feifer.

Dansk Erhverv samarbejder med en række myndigheder og aktører inden for branchen om at styrke dansk tekstil og mode. Det sker med henblik på, at Danmark med tiden kan blive den femte modemetropol efter Paris, New York, Milano og London.

Afsender:  
Schultz PortoService  
Postboks 9490  
9490 Pandrup

# Handelens Dag hædrer detailhandelens 3 bedste elever

■ På Handelens Dag stiller Dansk Erhverv skarpt på oplevelser som salgsaktivitet og på oplevelsesøkonomiens indtog i detailhandelen. Samtidig hædres de tre bedste elever i detailhandelen i 2007 med Detailhandelens Fagprøvepris

- Torsdag den 27. september 2007
- Kl. 9.30-13.00
- Dansk Erhverv, Vester Farimagsgade 19, København V

"Vi sætter fokus på detailhandelen som oplevelsessted og har inviteret en række spændende indlægsholdere. De giver hver især deres bud på, hvordan de bruger oplevelser i deres butikker, og hvordan oplevelsesøkonomien bruges som salgsaktivitet og kommer til udtryk i detail-

handelen," fortæller direktør Kim Munch Lendal, der åbner Handelens Dag. På Handelens Dag rettes spotlyset også mod de mange dygtige unge, der uddannes i detailhandelen, med uddelingen af Detailhandelens Fagprøvepris. 24 elever er indstillet til prisen, der er indstiftet af Dansk Erhverv og Dansk Principalforening for at hædre de tre bedste fagprøver i Danmark.

## PROGRAM FOR HANDELENS DAG

- **Inspiration i Roskilde**  
v/direktør Henrik Peter Reisby Nielsen.
- **Build-a-bear**  
v/direktør John Kristensen.
- **Hvordan afkodes omverdens signaler?**  
v/Mads Barner-Christensen.
- **Præsentation af Detailhandelens Fagprøvepris**  
v/Henry S. Meyer, købmand og formand for priskomiteén.

- **Undervisningsminister Bertel Haarder**
- **Priskomiteéns motivation for udvælgelsen af de bedste fagprøver**
- **Uddeling af Detailhandelens Fagprøvepris**  
v/Bertel Haarder og Henry S. Meyer.
- **Reception for de vindende elever**  
Handelens Dag begynder med en morgenbuffet.

## Tilmelding

Sidste frist er mandag den 24. september 2007.